

# Vertrauen in den Staat?

Wie Führungskräfte in Politik und Verwaltung Vertrauen erhalten, stärken und zurückgewinnen können

13. Luzerner Management Forum für die öffentliche Verwaltung  
**3. Dezember 2026, Hotel Schweizerhof, Luzern**

Jetzt  
anmelden!



# Vertrauen in den Staat ist hoch – aber kein Selbstläufer

Polarisierte öffentliche Debatten, eine fragmentierte Medienlandschaft und neue Technologien stellen staatliche Institutionen auf den Prüfstand.

Gleichzeitig ist das Vertrauen in staatliche Institutionen in der Schweiz weiterhin hoch.

Doch Vertrauen ist kein Selbstläufer. Es entsteht dort, wo staatliches Handeln verlässlich, nachvollziehbar und integer ist – und wo Verantwortungsübernahme sichtbar wird.

Führungspersonen in Politik und Verwaltung können an der Schnittstelle zur Bevölkerung das Vertrauen aktiv beeinflussen.

Was dies im Führungsalltag bedeutet, zeigen die Referentinnen und Referenten des diesjährigen LMF: Wie entsteht Vertrauen und welche Rolle kommt Führungspersonen dabei zu? Wie lassen sich Entscheidungen unter Druck nachvollziehbar vermitteln und verlorenes Vertrauen zurückgewinnen? Und wie kann die Glaubwürdigkeit staatlicher Institutionen in einem zunehmend anspruchsvollen Umfeld gesichert und gestärkt werden?

Quelle: Laut OECD gaben 2023 62% der Befragten an, dem Bundesrat stark oder mässig zu vertrauen (OECD-Durchschnitt: 39%). OECD Survey on Drivers of Trust in Public Institutions

## Programm

08:15 Check-In und Begrüssungskaffee  
08:45 Eröffnung und Einführung **Silvana Marazzi, Jonas Willisegger**

---

### **09:15 Vertrauen verdienen – normative Grundlagen für vertrauensvolle Institutionen**

**Peter G. Kirchschräger**, Ethikprofessor und Leiter des Instituts für Sozialethik ISE, Universität Luzern / Gastprofessor ETH Zürich

---

10:30 Tischdiskussion und Kaffeepause

---

### **11:15 Im Fokus von Öffentlichkeit und Politik – Wie sensible Behörden Glaubwürdigkeit sichern können**

**Karin Fischer**, ehem. Präsidentin der KESB Winterthur-Andelfingen (bis März 2026), Dozentin an der HSLU – Soziale Arbeit

---

12:30 Mittagessen und Networking  
13:30 Einstieg Nachmittag

---

### **14:00 Politische Verantwortung im Spannungsfeld von Innovation und Vertrauen**

**Thomi Jourdan**, Regierungsrat Basel-Landschaft

---

### **15:15 Der Staat unter Beobachtung – wie Medien das Vertrauen beeinflussen und prägen**

**Urs Leuthard**, Leiter Bundeshaus-Redaktion SRF

---

16:15 Schlusswort und Apéro

# Wie Führungskräfte in Politik und Verwaltung Vertrauen erhalten, stärken und zurückgewinnen können

## Format

Wissensvermittlung, Erfahrungsaustausch und Dialog zeichnen das Luzerner Management Forum aus. Jedes Referat wird durch eine moderierte Diskussion mit den Expert\*innen und den Referent\*innen aus der Praxis vertieft – im Plenum und an den Tischen.

## Zielpublikum

Führungspersonen aus dem öffentlichen Sektor Exekutivpolitiker\*innen und Parlamentarier\*innen

## Sie profitieren

- von relevanten Praxisbeispielen und wissenschaftlichen Erkenntnissen
- vom Erfahrungsaustausch mit Expert\*innen und anderen Führungspersonen im öffentlichen Sektor
- von inspirierenden, umsetzungsorientierten Ideen für den Alltag

## Moderation

### Silvana Marazzi

Partnerin bei BCP Business Consulting  
Partner AG in Basel

### Jonas Willisegger

Professor für Public & Nonprofit Management,  
Institut für Betriebs- und Regionalökonomie  
Leiter CC Public and Nonprofit Management  
Hochschule Luzern – Wirtschaft

## Veranstaltungsort

Hotel Schweizerhof  
Schweizerhofquai 3  
6002 Luzern

## Veranstalterinnen

Hochschule Luzern – Wirtschaft  
Institut für Betriebs- und Regionalökonomie  
BCP Business Consulting Partner AG



## Kontakt

Hochschule Luzern – Wirtschaft  
Institut für Betriebs- und  
Regionalökonomie IBR  
Luzia Fuchs  
luzia.fuchs@hslu.ch  
+41 41 228 42 87

## Anmeldung und Kosten

Die Tagungsgebühr beträgt CHF 580.– (für Mitglieder des Städte- und Gemeindeverbands CHF 500.–, bitte bei der Anmeldung vermerken). Darin enthalten sind Begrüssungskaffee, Pausenerfrischung, Mittagessen, Abschlussapéro und die digitale Seminardokumentation.

Kostenlose Annullation bis 09.11.2025. Bei einer späteren Annullation werden die Gebühren in Rechnung gestellt.


**Anmelden unter [www.hslu.ch/lmf](http://www.hslu.ch/lmf)**


Hochschule Luzern  
Wirtschaft  
Institut für Betriebs- und  
Regionalökonomie IBR  
Zentralstrasse 9  
Postfach  
6002 Luzern

T +41 41 228 41 50  
ibr@hslu.ch  
hslu.ch/ibr



Schweizerischer Städteverband  
Union des villes suisses  
Unione delle città svizzere



 Schweizerischer Gemeindeverband  
Association des Communes Suisses  
Associazione dei Comuni Svizzeri  
Associazioni da las Vischnancas Svizras

Mehr Informationen finden Sie auf  
unserer Webseite [www.hslu.ch/lmf](http://www.hslu.ch/lmf)